

# ÅRSRAPPORT 2023

# CARLSBERG FONDET

H.C. ANDERSENS BOULEVARD 35, 1553 KØBENHAVN V  
CVR-NR. 60 22 35 13

# LEDELSESBERETNING

- 4 OM CARLSBERGFONDET
- 5 UDDELINGER
- 9 FONDETS INVESTERINGER OG EJENDOMME
- 9 KOMMUNIKATION OG FORMIDLING
- 10 GOVERNANCE
- 12 REGNSKABSBERETNING FOR ÅRSREGNSKABET 2023
- 13 LOVPLIGTIGE REDEGØRELSER
- 17 HOVED- OG NØGLETAL

## ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR—31. DECEMBER

- 19 RESULTATOPGØRELSE
- 20 BALANCE
- 22 EGENKAPITALOPGØRELSE
- 23 PENGESTRØMSOPGØRELSE
- 24 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
- 30 NOTER

## PÅTEGNINGER

- 39 LEDELSESPÅTEGNING
- 40 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING



# LEDELSER- BERETNING



# OM CARLSBERGFONDET

Carlsbergfondet er grundlagt i 1876 af brygger J.C. Jacobsen og er et af verdens ældste erhvervsdrivende fonde. Som følge af J.C. Jacobsens testamente overgik hans fulde ejendom, herunder bryggeriet Gamle Carlsberg, til Carlsbergfondet i 1888. Historien gentog sig med sønnen Carl Jacobsen, som i 1902 overdrog bryggeriet Ny Carlsberg til Carlsbergfondet og samtidig grundlagde Ny Carlsbergfondet som en selvstændig almennyttig fond under Carlsbergfondet.

I dag tegner Carlsbergfondet sig for den bestemmende aktiepost i Carlsberg A/S med ca. 76 procent af stemmerne og ca. 29 procent af kapitalen. Derfor modtager Carlsbergfondet årligt knap 30 procent af udbyttet fra den verdensomspændende bryggerivirksomhed, hvoraf en bestemt andel tilfalder Ny Carlsbergfondet. Det er på den baggrund, at de to fonde historisk hører til de væsentligste og mest vedholdende private fonde i Danmark, når det gælder støtte til henholdsvis videnskab og kunst.

## FORMÅL OG HOVEDOPGAVER

Carlsbergfondet er underlagt 'Lov om erhvervsdrivende fonde', ligesom fondet er underlagt tilsyn af Erhvervsstyrelsen. Derudover er Carlsbergfondets fundats bestemmende og retningsgivende for fondets samlede virke.

Carlsbergfondets formål er af henholdsvis erhvervsdrivende og almennyttig karakter:

- 🍷 at sikre Carlsbergfondets langsigtede ejerskab af Carlsberg A/S samt udviklingen af ølbrygning til den størst mulige fuldkommenhed
- 🍷 at uddele midler til de almennyttige formål, som er anført i Carlsbergfondets fundats

Carlsbergfondets erhvervsdrivende forpligtelser udmøntes primært gennem fondets ejerskab af majoriteten af stemmeretten, repræsentation i Carlsberg A/S' bestyrelse og samarbejdet i øvrigt.

Carlsberg Groups årsrapport:

<https://www.carlsberggroup.com/media/3kjbpwaa/carlsberg-group-2023-annual-report.pdf>

Carlsbergfondets almennyttige hovedopgaver er defineret i fondets fundats, hvori de ligeledes benævnes som afdelinger under Carlsbergfondet:

- 🍷 at yde tilskud til Carlsberg Laboratorium (Afdeling A) og sikre at anvendelsen af Carlsbergfondets tilskud er i overensstemmelse med de formål, der er anført i fundatsen
- 🍷 at virke til fremme af og støtte for naturvidenskaberne samt matematik og filosofi, de humanistiske videnskaber og samfundsvidenskaberne (Afdeling B)
- 🍷 at opretholde og udvikle Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum (Afdeling C)
- 🍷 at yde tilskud til samfundsgavnige formål gennem Tuborgfondet (Afdeling D), særligt til støtte for dansk erhvervsliv

## STRATEGI 2023-2027

Carlsbergfondet har i 2023 udarbejdet en opdateret strategi. Denne bygger på fondets fundats og sætter retningen for Carlsbergfondets udviklingsarbejde til og med 2027. Strategien præciserer en række målsætninger for de fire strategiske fokusområder, der har særlig vægtning i strategiperioden:

- 🍷 Filantropi
- 🍷 Carlsbergfamilien\*
- 🍷 Engageret ejerskab
- 🍷 Investeringer

\*Inkluderer Carlsbergfondet, Ny Carlsbergfondet, Tuborgfondet, Carlsberg Laboratorium, Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum, Ny Carlsberg Glyptotek og Carlsberg Group.

For hver af de fire fokusområder er der udviklet handlingsplaner, der skal sikre den taktiske og operationelle implementering af strategien med henblik på en realisering af målsætningerne.

Under aspirationen ”Vi støtter viden for en bedre fremtid” definerer strategien desuden fire tværgående principper, der er indtænkt i fondets handlingsplaner og aktiviteter:

-  Kvalitet
-  Diversitet
-  Bæredygtighed
-  Kommunikation

Strategiprocesen er fortløbende. Der vil være årlig evaluering, revision og opdatering af strategien, ligesom bestyrelsen i strategiperiodens sidste år vil påbegynde strategiidviklingen for en ny femårig periode. Carlsbergfondets strategi og narrativ 2023–2027:





<https://www.carlsbergfondet.dk/om-fondet/vores-formaal/vores-strategi/>

## UDELINGER

I henhold til fundatsen skal 8 procent af Carlsbergfondets bevillinger tilfalde Carlsberg Laboratorium, 13 procent af Carlsbergfondets bevillinger skal tilfalde Tuborgfondet, mens Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum tildeles midler i henhold til budget. De resterende bevillinger uddeles til grundvidenskabelige formål inden for naturvidenskab, samfundsvidenskab og humaniora.

Carlsbergfondets samlede bevillinger i 2023 beløb sig til 805 mio. kr. Der er tale om et fald på 3 procent eller 27 mio. kr. i forhold til 2022, blandt andet fordi fondet i 2022 ydede en ekstraordinær bevilling på 50 mio. kr. til danske organisationer, der yder humanitære indsatser i Ukraine.

De samlede bevillinger i 2023 fordelte sig som følgende:

-  Carlsberg Laboratorium (Afdeling A): 61 mio. kr.
-  Bevillinger til grundvidenskabelige formål (Afdeling B): 592 mio. kr.
-  Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum (Afdeling C): 25 mio. kr.
-  Tuborgfondet (Afdeling D): 126 mio. kr.

Bevillingerne er yderligere specificeret i note 7 til regnskabet.

## UDELINGER TIL GRUNDVIDENSKABELIGE FORMÅL

Uddelinger til fri grundforskning og grundvidenskabelige formål (Afdeling B) udgør størstedelen af Carlsbergfondets filantropiske virke. Netop støtte til fri grundforskning er Carlsbergfondets særkende og en konstant i fondets lange historie. Den udspringer af J.C. Jacobsens fascination af grundforskningen og dens samfundsgavnlig virkning.

Modsat mange andre forskningsstøttende privatfonde i Danmark er Carlsbergfondets forskningsstøtte ikke missionsdrevet. Fondets støtte til netop den fri grundforskning hviler på overbevisningen om, at de bedste og mest relevante forskningsideer kommer fra forskerne selv. Carlsbergfondets bevillinger til forskning sker derfor på baggrund af åbne opslag i fri konkurrence.

Carlsbergfondet støtter fri grundforskning inden for naturvidenskab, samfundsvidenskab og humaniora. Forskningen skal udføres af danske forskere eller udenlandske forskere med stærk tilknytning til det danske forskningsmiljø eller dansk videnskab. Inden for ovennævnte fagområder støtter Carlsbergfondet desuden forskningsinfrastruktur, konferencer, publikationer og forskningsformidling.

Carlsbergfondet har for perioden 2022–2026 iværksat en femårsplan, der dels imødekommer en række behov i forskningsverdenen og dels understøtter fondets strategiske fokusområde: filantropi. Støtten til den fri grundforskning forpligter Carlsbergfondet til at have det lange perspektiv for øje, da kontinuitet er en vigtig præmis for grundforskning. Til og med 2026 har fondets bestyrelse derfor afsat en minimum årlig bevillingsramme i niveau af 600 mio. kr. til direkte forskningsomkostninger, uanset eventuelle negative konjekturer på de finansielle markeder. Yderligere har Carlsbergfondet i 2023 indgået en aftale med Danske Universiteter om dækning af indirekte omkostninger til fondsstøttede forskningsprojekter (se nedenfor).

Femårsplanen imødekommer et udtalt behov blandt forskere om at kunne planlægge deres ansøgningsstrategier langt ud i fremtiden. Planen indbefatter et klart overblik over fondets virkemiddelportefølje, da det er en forudsætning for, at forskerne kan levere ikke blot de bedste ansøgninger, men på sigt også de bedste forskningsresultater.

Med femårsplanen har Carlsbergfondet desuden sikret en sammensætning af virkemidler, der i endnu højere grad understøtter fondets strategiske målsætning om at styrke alle karriereniveauer i dansk forskning. Dette med henblik på at understøtte et bæredygtigt forskningssystem gennem et løbende, smidigt generationsskifte. Sammensætningen af virkemidler understøtter derudover fondets strategiske målsætning om at fremme internationaliseringen af dansk forskning gennem støtte til, at talentfulde yngre forskere kan etablere international erfaring og netværk gennem ophold på de relevante udenlandske universiteter.

## UDELINGER FORDELT PÅ HOVEDOMRÅDER I PROCENT

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Humaniora og samfundsvidenskab</b>				43	42
Humaniora	22	36	21		
Samfundsvidenskab	24	26	19		
Naturvidenskab	53	38	60	30	39
Tværvideenskab	1			27	19
<b>I alt</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Antal ansøgninger</b>	<b>1.288</b>	<b>976</b>	<b>740</b>	<b>681</b>	<b>836</b>
<b>Imødekomne ansøgninger</b>	<b>353</b>	<b>315</b>	<b>370</b>	<b>307</b>	<b>197</b>
<b>Imødekomne ansøgninger i pct. af ansøgere</b>	<b>27</b>	<b>32</b>	<b>50</b>	<b>45</b>	<b>24</b>

## NYE TILTAG OG UDVALGTE SÆRBEVILLINGER

**Forskningsformidling.** Med to åbne opslag inviterede Carlsbergfondet for første gang i 2023 både professionelle formidlere og forskere til at ansøge om midler til formidling af forskning og videnskab. Midlerne blev udbudt i regi af virkemidlet Forskningsformidling, der henvender sig til professionelle formidlere samt Carlsberg Mindelegat, der retter sig mod forskeres formidling af egen forskning. Carlsberg Mindelegat er et selvstændigt legat, der administreres af Carlsbergfondet. De nye initiativer er iværksat på baggrund af et ønske om at stimulere udbredelsen af og kendskabet til videnskaben og dens betydning i Danmark samt at styrke den offentlige samtale og bidrage til, at stadig flere forskere er til stede i den offentlige debat. Med indsatsen er det samtidig fondets ønske at fremme relationer og samarbejder mellem forskere og professionelle formidlere. Der blev sammenlagt uddelt godt 21 mio. kr. til i alt 27 projekter ved første uddelingsrunde i efteråret 2023. Fremadrettet opslås Forskningsformidling og Carlsberg Mindelegat to gange årligt.



**Dækning af indirekte forskningsomkostninger samt udvidet bevillingsramme.** Sammen med de øvrige store forskningsfinansierende fonde indgik Carlsbergfondet i 2023 en aftale med Danske Universiteter om at indføre en model for fondenes bidrag til dækning af de afledte omkostninger, der er forbundet med fondenes støtte til forskning på landets universiteter. Udover stabilitet omkring fondsfinansieret forskning sikrer aftalen, at universiteternes råderum til egenfinansiering af forskning bliver større. Aftalen træder i kraft i 2024. Som følge af den nye aftale har Carlsbergfondets bestyrelse besluttet at udvide fondets samlede uddelingsramme til dansk grundforskning på landets universiteter for 2024. Forøgelsen udligner fondets bidrag til dækning af de afledte omkostninger og skal dermed sikre, at Carlsbergfondet opretholder omfanget af forskningsbevillinger det kommende år. Carlsbergfondet forventes at uddele ca. 85 mio. kr. ekstra til dansk forskning i 2024 til dækning af afledte omkostninger.

**Pionercentre.** I 2023 bevilgede Carlsbergfondet sammenlagt 73,5 mio. kr. til de nye pionercentre CapeX og SMART-biomed. De to pionercentre er led i en national satsning, der har til formål at etablere forskningscentre, der udfører grundforskning med sigte på transformative løsninger af store samfundsmæssige udfordringer. I 2022 åbnede Pioneer Centre for Artificial Intelligence som det første. Finansieringen af centrene sker i samarbejde mellem Danmarks Grundforskningsfond, Lundbeckfonden, Villum Fonden og Novo Nordisk Fonden.

**Carlsbergfondets Forskningspriser.** I 2023 tilfaldt Carlsbergfondets Forskningspriser Anne Marie Mai, professor ved Syddansk Universitet og Jens-Christian Svenning, professor ved Aarhus Universitet. Priserne, der hver er på 1 mio. kr., blev uddelt efter indstilling fra en international komité, nedsat af Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab.

## FONDETS ØVRIGE AKTIVITETER

Udover uddelingsaktiviteten udøver Carlsbergfondet støtte til de øvrige fundatsbestemte formål.

### CARLSBERG LABORATORIUM (AFDELING A)

Carlsberg Laboratorium var oprindeligt en del af fondet, men har siden 1972 været en del af Carlsberg A/S. Laboratoriet har gennem tiden leveret banebrydende forskningsresultater og revolutioneret moderne ølbrygning. Carlsbergfondet har haft betydelig indflydelse på forskningen på samt udviklingen af Carlsberg Laboratorium siden laboratoriets oprettelse i 1875.

Forskningsaktiviteterne på Carlsberg Laboratorium er fokuseret omkring fire hovedområder:

#### Råmaterialer

Forskning fokuseret på råmaterialer for brygning primært rettet mod forbedring af byg og humle.

#### Gær og fermentering

Forskning fokuseret på mikroorganismer for brygning, primært rettet mod forbedring af gærstammer.

#### Nye ingredienser

Forskning fokuseret på nye ingredienser og naturstoffer, og deres anvendelse i kornbaserede og andre drikkevarer.

#### Bryggeriforskning, -teknologi og -kvalitet

Forskning fokuseret på forbedring af processerne i brygning, herunder brug af enzymer, kvaliteten af produktet, forbedrede måle- og overvågningsmetoder samt bæredygtige løsninger.

## FREDERIKSBORG • NATIONALHISTORISK MUSEUM (AFDELING C)

Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum danner ramme om 500-års Danmarkshistorie gennem en rig samling af portrætter, historiemalerier og kunsthåndværk. Museet blev grundlagt af J.C. Jacobsen i 1878 på Frederiksborg Slot, der var blevet genrejst med midler fra Carlsbergfondet efter en brand.

I 2023 genvandt museet stadig ikke helt det antal internationale gæster, der besøgte museet før coronapandemien. I stedet besluttede ledelse og bestyrelse at fokusere på nye målgrupper blandt danskere. Udstillingsprogrammet rummede derfor værker af den prisbelønnede danske fotograf Marie Hald, der er optaget af mennesker, som fysisk eller psykisk skiller sig ud, og dermed skubber til grænserne for, hvad der opfattes som 'normalt'. Udstillingen skabte debat, men også stor interesse for museet – særligt blandt yngre målgrupper. For niende gang afholdtes portrætkonkurrencen 'Portræt NUI!' Denne gang var nordiske kunstnere inviteret til at deltage, og et internationalt dommerpanel skulle vælge mellem mere end 2.000 indsendte værker. Vinderen af portrætkonkurrencen blev Josefine Amalie Christensen. I september åbnede udstillingen 'Magiske lofter' – en lys- og lydinstallation i seks af museets store rum. Formålet var at rette opmærksomhed på de enestående motiver og fortællinger, der udsmykker lofterne på Frederiksborg. Årets sidste udstilling præsenterede fotografen Petra Kleis' 80 portrætter af danskere, der i disse år sætter deres præg på samfundet: politikere, skuespillere, forfattere, musikere, debattører og komikere. Desuden lanceredes podcastserien 'Portræt', der diskuterer og udforsker nogle af de personer, der er at finde på museets mange portrætter.

Med et samlet besøgstal på 207.691, heraf 68 procent internationale gæster, er museet så småt tilbage på sporet efter nogle hårde år som følge af corona.

## TUBORGFONDET (AFDELING D)

Tuborgfondet blev sat i verden i 1931 for at virke til gavn for samfundet og særligt til støtte for dansk erhvervsliv. Fondet støtter mere konkret unge mellem 16 og 30 år i at udleve deres drømme om en håbeful og bæredygtig fremtid. De strategiske indsatsområder er:

- 🍷 Arbejdsmarked – fra ungdomsliv til arbejdsliv
- 🍷 Entreprenørskab – rum for grønne ideer
- 🍷 Demokrati – næste generations stemme og deltagelse
- 🍷 Kreative erhverv – vækstlag i rytmisk musik

I 2023 uddelte Tuborgfondet godt 129 mio. kr. fordelt på 448 bevillinger. Årets største bevilling på 22 millioner kroner gik til et partnerskab med Hotel- og Restaurantskolen om blandt andet håndværkspædagogik og grøn gastronomi. Den mindste bevilling på 1.500 kr. gik til et arrangement for geologi-studerende på Aarhus Universitet. De fleste midler bliver uddelt som projektstøtte til større projekter. 45 organisationer modtog projektstøtte for godt 111 mio. kr. i 2023. Andre midler uddeles blandt andet gennem Drømmepuljen, hvor unge kan gå sammen om at søge op til 100.000 kr. til at realisere deres drømme til gavn for andre unge. I 2023 modtog Tuborgfondet 873 ansøgninger til Drømmepuljen, hvoraf 313 projekter fik støtte.





# FONDETS INVESTERINGER OG EJENDOMME

**Investeringer.** Carlsbergfondets finansielle investeringer af fondets frie midler udgøres af de investeringer og likvider, som ikke er placeret i aktier i Carlsberg A/S. Carlsbergfondet investerer sine frie midler i investeringsporteføljen i henhold til fondets investeringspolitik.

Formålet med Carlsbergfondets investeringspolitik er at opnå et langsigtet, attraktivt og risikojusteret afkast af fondets frie midler, der samtidig imødekommer hensyn til bæredygtighed. Dette forudsætter en fokuseret risikostyring, hvori en vurdering af miljømæssige, sociale og governancerelaterede (ESG) forhold indgår.

Carlsbergfondet har etableret en investeringskomité, der løbende rådgiver om og overvåger fondets investeringer.

**Ejendomme.** Fondets ejendomme omfatter blandt andet fondets domicil, Carlsberg Akademi, Forskerboligerne samt nogle udlejningsejendomme.

Carlsbergfondet og Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab har siden 1899 haft domicil på H.C. Andersens Boulevard 35 i København i et palæ, der er opført og ejes af Carlsbergfondet.

Carlsbergfondet ejer desuden Carlsberg Akademi, som oprindeligt var J.C. og Laura Jacobsens private bolig på Valby Bakke. I dag anvendes Carlsberg Akademi primært til forskningsrelaterede formål (konferencer, receptioner m.v.), ligesom det tilstødende haveanlæg er tilgængeligt for offentligheden.

Carlsbergfondets Forskerboliger i Carlsberg Byen består af 22 boliger, der huser udenlandske gæsteforskere.

## KOMMUNIKATION OG FORMIDLING

Sideløbende med bevillingsarbejdet og i tråd med fondets arbejde i videnskaben og forskningens tjeneste bestræber Carlsbergfondet sig på at formidle dansk forskning til såvel læg som lærd.

I 2023 har Carlsbergfondet således løbende formidlet ny viden om støttede forskningsprojekter og andre forskningsrelaterede aktiviteter i både tekst, lyd og video på fondets digitale platforme. Udover at være frit tilgængelig på fondets hjemmeside bliver en større del af denne forskningsformidling offentliggjort i det digitale format Retrospekt som udkommer årligt. Se Restrospekt 2023:

<https://retrospekt23.carlsbergfondet.dk>

Carlsbergfondet har i en årrække desuden faciliteret en række live arrangementer, hvor offentligheden har mulighed for at møde dansk forskning, danske forskere og forskningspolitiske emner i øjenhøjde. Eksempelvis var Carlsbergfondet, Tuborgfondet og Ny Carlsbergfondet i 2023 igen til stede ved Folkemødet på Bornholm med fælles scene og et fuldt tredages program med indslag om videnskab, kunst og fællesskaber.

## ØGET KOMMUNIKATION TIL ANSØGERE OG BEVILLINGSHAVERE

På baggrund af en omfattende omdømmeanalyse implementerede Carlsbergfondet i 2022 en markant revideret kommunikationsstrategi, hvor ikke mindst transparens og proaktiv kommunikation til ansøgere og bevillingshavere er i højsædet. Den taktiske udfoldelse af strategien udmøntede sig i 2023 til øget kommunikation af fondets opslag, virkemidler samt ansøgnings- og bevillingsprocedurer gennem en række nye tiltag, herunder webinar, målrettede nyhedsbreve og ny kanalstrategi. I foråret 2024 lancerer Carlsbergfondet en ny hjemmeside, blandt andet med en ambition om yderligere at skærpe kommunikationen til fondets ansøgere og bevillingshavere.



# GOVERNANCE

Carlsbergfondet ledes af en bestyrelse, som varetager fondets overordnede og strategiske ledelse og beslutninger om fondets uddelinger. Den daglige ledelse varetages af fondsdirektøren.

Carlsberg Laboratorium, Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum samt Tuborgfondet benævnes i fundatsen som afdelinger under Carlsbergfondet, men ledes på forskellig vis.

## BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING OG MEDLEMMER

Carlsbergfondets bestyrelse består af fem medlemmer, der vælges af og blandt medlemmer af Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab. Bestyrelsen består af tre medlemmer fra den naturvidenskabelige og to medlemmer fra den humanistiske og samfundsvidenskabelige klasse i Videnskabernes Selskab. Dermed sikres, at der i bestyrelsen er faglige kompetencer til afgørelse af bevillingsansøgninger inden for alle grene af forskningen. Ansøgninger til visse virkemidler er omfattet indledende vurderinger af eksterne bedømmere eller bedømmerpaneler, men det er fondsbestyrelsen, der træffer endelige beslutninger vedrørende alle ansøgninger.

**Majken Schultz** (bestyrelsesformand), professor, ph.d., Institut for Organisation, Copenhagen Business School (samfundsvidenskab), født den 28. oktober 1958. Indvalgt i bestyrelsen i 2019, nuværende valgperiode udløber i 2027. Næstformand for bestyrelsen for Carlsberg A/S samt bestyrelsesformand for Carlsbergfondets Forskerboliger A/S, Gamle Carlsbergvej 11 P/S, Dantes Plads 3 P/S, Ny Kongensgade 20 P/S og Faxehus ApS. Bestyrelsesformand for Carlsberg Mindelegat, Dronning Ingrid's romerske Fond og Professor Johs. Pedersen og hustru Thora, født Gertz' Legat.

**Søren-Peter Fuchs Olesen** (næstformand), professor, dr.med., Københavns Universitet (naturvidenskab), født den 13. marts 1955. Indvalgt i bestyrelsen i 2012, nuværende valgperiode udløber 2024. Medlem af bestyrelsen i Carlsberg A/S, Carlsbergfondets Forskerboliger A/S, Gamle Carlsbergvej 11 P/S, Dantes Plads 3 P/S, Ny Kongensgade 20 P/S og Faxehus ApS. Medlem af bestyrelsen i Carlsberg Mindelegat, Professor Johs. Pedersen og hustru Thora, født Gertz' Legat samt Tilsynskomiteén for Carlsberg Laboratorium. Direktør for Danmarks Grundforskningsfond.

**Jens Hjorth**, professor, cand.scient., ph.d., Niels Bohr Institutet, Københavns Universitet (naturvidenskab), født den 22. december 1964. Indvalgt i bestyrelsen i 2022, nuværende valgperiode udløber 2026. Medlem af bestyrelsen for Carlsbergfondets Forskerboliger A/S, Gamle Carlsbergvej 11 P/S, Dantes Plads 3 P/S, Ny Kongensgade 20 P/S og Faxehus ApS. Medlem af bestyrelsen i Tuborgfondet, Carlsberg Mindelegat, Professor Johs. Pedersen og hustru Thora, født Gertz' Legat samt Tilsynskomiteén for Carlsberg Laboratorium.

**Carl Bache\***, professor emeritus, dr.phil., Institut for Sprog og Kommunikation, Syddansk Universitet (humaniora), født den 9. august 1953. Indvalgt i bestyrelsen i 2014, nuværende valgperiode udløb 2023. Medlem af bestyrelsen i Carlsbergfondets Forskerboliger A/S og Faxehus Aps. Medlem af bestyrelsen på Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum, Ny Carlsberg Glyptotek, Carlsberg Mindelegat, Professor Johs. Pedersen og hustru Thora, født Gertz' Legat samt Tilsynsrådet for Danmarks Kirker på Nationalmuseet.

\* Den 31. december 2023 udtrådte Carl Bache af Carlsbergfondets bestyrelse samt øvrige som følge af aldersgrænsen for bestyrelsesmedlemmer.

**Susanne Mandrup**, professor, ph.d., Institut for Biokemi og Molekylær Biologi, Syddansk Universitet (naturvidenskab), født den 3. juni 1962. Indvalgt i bestyrelsen i 2022, nuværende valgperiode udløber 2025. Medlem af bestyrelsen i Carlsbergfondets Forskerboliger A/S, Gamle Carlsbergvej 11 P/S, Dantes Plads 3 P/S, Ny Kongensgade 20 P/S og Faxehus Aps. Medlem af bestyrelsen i Carlsberg Mindelegat, Professor Johs. Pedersen og hustru Thora, født Gertz' Legat samt Tilsynskomiteén for Carlsberg Laboratorium.

**Kim Ryholt**, professor, Institut for Tværkulturelle og Regionale Studier, Københavns Universitet (humaniora), født den 19. juni 1970. Indtrådt i bestyrelsen 1. januar 2024. Medlem af bestyrelsen i Carlsbergfondets Forskerboliger A/S, Gamle Carlsbergvej 11 P/S, Dantes Plads 3 P/S, Ny Kongensgade 20 P/S og Faxehus Aps. Medlem af bestyrelsen i Carlsberg Mindelegat, Professor Johs. Pedersen og hustru Thora, født Gertz' Legat samt Tilsynskomiteén for Carlsberg Laboratorium.

## FONDSDIREKTØREN

Carlsbergfondets direktør tegner sig for det fondsretlige ansvar for fondets daglige drift og aktiviteter i fondssekretariatet. Samtidig bidrager fondsdirektøren til at tegne Carlsbergfondet udadtil og varetage fondets relationer til forskningsmiljøer, forskere og universiteter samt styrke dialogen med fondets mange samarbejdspartnere og interessenter.

**Lasse Horne Kjældgaard**, professor, dr.phil., ph.d., tiltrådte som direktør i Carlsbergfondet i 2023.

## CARLSBERG LABORATORIUM

Organisatorisk er Carlsberg Laboratorium en del af Carlsberg A/S. Laboratoriet ledes af en forskningsdirektør. En tilsynskomiteé, som udpeges af Carlsbergfondets bestyrelse samt Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab, er ansvarlig for de fundatsmæssige tilsyn med Carlsbergfondets bevillinger, samt at laboratoriets forskningsresultater publiceres og gøres tilgængelige for offentligheden.

## FREDERIKSBORG • NATIONALHISTORISK MUSEUM

Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum ledes af en bestyrelse på tre medlemmer, hvoraf et medlem er fra Carlsbergfondet. Museumsbestyrelsen har ansvaret for museets anvendelse af indtægter og fremsætter forslag til Carlsbergfondet om ekstraordinære initiativer uden for det ordinære budget. Museumsbestyrelsen og Carlsbergfondets direktør ansætter en museumsdirektør, som har ansvaret for museumsdriften. Museumsdirektøren refererer til museumsbestyrelsen i museumsfaglige forhold og i andre forhold til Carlsbergfondets direktør.

## TUBORGFONDET

Teknisk set er Tuborgfondet en bevillingskomité under Carlsbergfondet. Carlsbergfondet udpeger en bevillingskomité – af historiske årsager benævnt bestyrelse – bestående af tre til syv medlemmer. Carlsbergfondet er repræsenteret med et medlem i Tuborgfondets bestyrelse. Tuborgfondets bestyrelse indstiller til Carlsbergfondets bestyrelse, hvilke ansøgninger, der bør imødekommes og afslås. Tuborgfondets bestyrelse og Carlsbergfondets direktør ansætter en sekretariatschef, som har ansvaret for den daglige ledelse samt realiseringen af Tuborgfondets strategi. I forhold til fondets strategiske arbejde refererer sekretariatschefen til Tuborgfondets bestyrelse og i andre forhold til Carlsbergfondets direktør.



# REGNSKABSBERETNING FOR ÅRSREGNSKABET 2023

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Carlsbergfondets indtægter i form af udbytte fra Carlsberg A/S og andre indtægter steg med 51 mio. kr. i forhold til 2022 til 761 mio. kr.

De samlede omkostninger i 2023 lå over 2022 som følge af øget aktivitet i fondets afdelinger, herunder øgede lønomkostninger, øgede omkostninger til rådgivere, og renovering af fondets domicilejendom, som indgår i andre eksterne omkostninger med 29 mio. kr. Renovering af Carlsberg Akademi i 2023 har udgjort 43 mio. kr., som indgår afskrivninger og nedskrivninger.

Carlsbergfondets ejendomme – Carlsberg Akademi, Gamle Carlsbergvej 11, Dantes Plads 3 og Ny Kongensgade 20 – var frem til den 13. december 2023 ejet direkte i fondet, men blev på den dag udskilt i tre særskilte ejendomsselskaber. Derefter ejes fondets ejendomme, bortset fra domicilejendommen på H.C.Andersens Boulevard 35, gennem helejede ejendomsselskaber, som indregnes til dagsværdi. Carlsberg Akademi, Dantes Plads 3 og Ny Kongensgade 20 blev tidligere indregnet i fondets regnskab til kostpris. Indregning til dagsværdi har påvirket fondets regnskab positivt med en opskrivning på 91 mio. kr., som er bundet på fondets egenkapital under opskrivninger.

Resultatet af fondets finansielle investeringer udgjorde samlede indtægter på 992 mio. kr. mod et tab på 764 mio. kr. i 2022. Det store positive resultat skyldes primært værdireguleringer af fondets aktie og obligationsinvesteringer.

Årets samlede resultat udgør et overskud på 1.562 mio. kr. (2022: -160 mio. kr.) før bevillinger og fundatsmæssig disponering. Resultatet følger forventningerne til 2023, idet der var forventet et resultat i niveauet 700-750 mio. kr. før uddelinger og resultat af finansielt afkast på øvrige værdipapirer. Resultatet anses som værende tilfredsstillende.

## UDBYTTE AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER

Carlsbergfondets ejerandel i Carlsberg A/S pr. 31. december 2023 var 29,43 % af aktiekapitalen (2022: 29,21 %), svarende til 76,72 % af stemmerne (2022: 76,18 %).

Carlsbergfondets udbytte fra dattervirksomheder udgjorde 1.088 mio. kr. (2022: 1.023 mio. kr.), der fuldt ud hidrører fra Carlsberg A/S.

I henhold til fundatsen er Ny Carlsbergfondet tillagt en bestemt andel i udbytte fra Carlsberg A/S. Andelen udgør 374 mio. kr. (2022: 332 mio. kr.), som er fragået i modtaget udbytte fra Carlsberg A/S.

## FINANSIELLE POSTER

Afkast af fondets værdipapirbeholdning og likvide midler udgjorde 992 mio. kr. (2022: -764 mio. kr.). Heraf udgør renteafkastet 30 mio. kr. (2022: 13 mio. kr.) og værdireguleringer 958 mio. kr. (2022: -783 mio. kr.).

I henhold til fondets investeringspolitik er investeringerne opdelt i en likvid del, som omfatter globale aktier, danske obligationer og andre obligationer, og en illikvid del, som omfatter private debt, private equity, ejendomsfonde og infrastrukturfonde. De likvide investeringer udgør i henhold til investeringspolitikken 60 % af de finansielle investeringer, som hovedsageligt udgøres af globale aktier og delvist danske obligationer. De illikvide investeringer udgør 40 %. Fondets likvide investeringer, som tidligere blev foretaget igennem fondets egen kapitalforening, foretages nu direkte af fondet, og kapitalforeningen er i 2023 likvideret.



Carlsbergfondet har vedtaget en investeringsstrategi og etableret en investeringskomité, og herunder også indgået aftaler med rådgivere og kapitalforvaltere. Carlsbergfondets investeringspolitik:

<https://www.carlsbergfondet.dk/om-fondet/oekonomi/formueplacering-og-investeringer/>

## EGENKAPITAL

Da Carlsbergfondets kapitalandele i dattervirksomheder værdiansættes til dagsværdi med værdiregulering over egenkapitalen, er fondets egenkapital i høj grad påvirkelig af den volatilitet, der generelt påvirker aktiemarkedet og specifikt påvirker Carlsberg A/S. Årets værdiregulering baseret på dagsværdien pr. 31. december 2023 udgør –0,7 mia. kr. (2022: –5 mia. kr.).

## SÆRLIGE RISICI

Carlsbergfondets egne finansielle risici knytter sig i al væsentlighed til udviklingen på aktie- og obligationsmarkedet, idet ændringer i kurs/renteniveau påvirker afkastet og værdiansættelsen af en betydelig del af fondets aktiver. Herudover er fondet afhængig af størrelsen af de løbende udbyttebetalinger fra Carlsberg A/S.

Endvidere er fondets risici afledt af de risici, der påvirker dattervirksomhederne. Særligt risici, der påvirker Carlsberg A/S, kan få betydning for fondets økonomi og uddelingsmuligheder. Der henvises endvidere til beskrivelserne af risici i årsrapporten for Carlsberg A/S for 2023. Carlsberg Groups årsrapport: <https://www.carlsberggroup.com/media/3kjbpwaa/carlsberg-group-2023-annual-report.pdf>

## USIKKERHED OG USÆDVANLIGE FORHOLD

Carlsbergfondets vurderer ikke, at der er eller har været særlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, som har indvirkning på regnskabsaflæggelsen, og herunder heller ikke værdiansættelsen af fondets aktiver og forpligtelser.

## FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Carlsbergfondet forventer for 2024 et resultat i niveauet 700/750 mio. kr. før uddelinger under forudsætning af, at der ikke forventes et finansielt afkast på øvrige værdipapirer.

Carlsberg A/S besluttede på generalforsamlingen den 11. marts 2024 at udlodde 27 kr. i udbytte pr. aktie svarende til 2023. Carlsbergfondet forventer blandt andet på denne baggrund også et højt aktivitets- og uddelingsniveau i 2024.

Bevillingsrammen for 2024 er fastsat til 1.500 mio. kr.

## BEGIVENHEDER EFTER ÅRSAFSLUTNINGEN

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen af betydning for årsrapporten for 2023.

## LOVPLIGTIGE REDEGØRELSER

### LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE (ÅRSREGNSKABSLOVENS § 77A)

Carlsbergfondets bestyrelse forholder sig til det sæt af "Anbefalinger for god fondsledelse", som er udarbejdet af Komitéen for god Fondsledelse og foreskrevet i årsregnskabslovens § 77a. På tidspunktet for regnskabsaflæggelsen følger fondet alle anbefalingerne, bortset fra anbefalingen om valgperiode i anbefaling 2.5.1.



I relation til anbefaling 2.5.1 hvorefter det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år og maksimalt for en periode på fire år, fastsætter fondets fundats en femårig valgperiode, således at ét medlem er på valg hvert år. Carlsbergfondets 'Redegørelse om god Fondsledelse': <https://www.carlsbergfondet.dk/om-fondet/governance/god-fondsledelse/>

## LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR (ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99A)

Som beskrevet tidligere i beretningen omfatter fondets aktiviteter dels ejerskabet af majoriteten i Carlsberg A/S og dels filantropiske aktiviteter i form af fondets uddelinger til Carlsberg Laboratorium, til den frie grundforskning, til drift af Museet på Frederiksborg og til Tuborgfondets samfundsgavnige uddelinger. Datterselskabet Carlsberg A/S er en global bryggerikoncern, mens fondets øvrige aktiviteter udøves i Danmark.

Carlsbergfondet arbejder ud fra at agere med professionalisme, ansvarlighed, passion og ærlighed, som grundlæggende elementer i måden, fondet ledes på. Carlsbergfondets aktiviteter udøves med en ambition om at fremme bæredygtighed, ligesom bæredygtighed indgår centralt i fondets strategi. Fondets politikker for samfundsansvar udgør en del af denne bæredygtighedsambition.

Fondet vurderer ikke at have særlige risici i relation til fondets klimapåvirkning, sociale forhold, menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse m.m.

Carlsbergfondets samfundsansvar er blandt andet forankret i fondets politik for engageret ejerskab, i fondets politikker knyttet til uddelingsaktiviteter, i fondets investeringspolitik og andre politikker som eksempelvis fondets politik for kønsdiversitet, fondets skattepolitik og fondets politikker relateret til databeskyttelse og etik. Fondets politikker findes på fondets hjemmeside og revurderes i overensstemmelse med bestyrelsens årlige planer og sekretariatets løbende overvågning af ændringer i relevant lovgivning. Sekretariatet sikrer, at fondets aktiviteter udøves i overensstemmelse med de godkendte politikker, ligesom de godkendte politikker revurderes af bestyrelsen, efter indstilling fra sekretariatet.

## CARLSBERG A/S

Carlsbergfondets ejerskab af stemmemajoriteten i Carlsberg A/S sker i overensstemmelse med fondets politik for engageret ejerskab.

Carlsbergkoncernens aktiviteter er globale, og det er relevant for Carlsberg A/S at adressere koncernens politikker og indsats i relation til klimapåvirkning, sociale forhold, menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse m.m.

Gennem sit ejerskab støtter Carlsbergfondet Carlsberg A/S' bæredygtighedsprogram Together Towards ZERO and Beyond, som omfatter koncernens ambitioner og konkrete miljømæssige, sociale og governancemæssige mål, ligesom den også rummer Carlsberg A/S' redegørelse for koncernens samfundsansvar. I tråd med Carlsbergfondets historie, samfundsmæssige status og etiske retningslinjer er det fondets overbevisning, at en langsigtet og bæredygtig virksomhedsdrift også sikrer langsigtet værdiskabelse for aktionærerne.

Together Towards ZERO and Beyond er bryggeriets svar på de globale udfordringer såsom ulighed, klimaændringer og vandknaphed, samt samfundets stigende fokus på sundhed og velvære. Programmet er forankret i koncernens formål om at brygge for et bedre i dag og i morgen og er indlejret i den overordnede virksomhedsstrategi.

I relation til Carlsbergfondets erhvervsdrivende virke fremgår Carlsberg A/S' initiativer og resultater af selskabets ESG-rapport



## UDELINGER

Carlsbergfondets filantropiske virke er alene forbundet med uddeling af midler i henhold til fundatsen. Muligheden for såvel positiv som negativ påvirkning på bl.a. miljø, klima samt sociale forhold er således primært relateret til den forskning, der uddeles midler til. Med det for øje imødegås og håndteres eventuelle risici i forbindelse med fondets ansøgningsprocedure samt procedurerne for udbetaling af støttemidler.

Carlsbergfondets støtte til den frie grundforskning sker hovedsageligt ved udbetaling af midlerne til danske forskere eller til forskningsprojekter med relation til Danmark, og som oftest igennem de danske universiteters administration. Fondet har dermed ikke nogen kontrol over eller styring med forskningsprojekterne. Fondet vurderer derfor heller ikke, at uddelingsaktiviteten rummer særlige risici i relation til klimapåvirkning, sociale forhold, menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse m.m., da det er modtagerne af bevillingerne, der kan forholde sig til disse risici.

Carlsbergfondet opfordrer imidlertid alle ansøgere til allerede i ansøgningsfasen at reflektere over samfundsnytten af deres forskningsprojekt. Ved afslutningen af et forskningsprojekt skal bevillingshaver i en faglig rapport kort redegøre for forskningens betydning for samfundet samt eventuelt privat-offentligt samarbejde.

Carlsbergfondets retningslinjer for bevillingshavers rapportering af Scientific Social Responsibility (SSR) ligger i tråd med virksomheders arbejde med ESG (Environment Social og Governance). Ligesom virksomhederne i dag forventes at handle ansvarligt i forhold til energi og ressourceforbrug, naturbelastning, miljø, arbejdstagerrettigheder, korruption m.m., bestræber Carlsbergfondet sig på, at samme parametre gør sig gældende for forskningsprojekter, støttet af fondet.

## INVESTERINGER

Carlsbergfondets frie midler, som endnu ikke er uddelt som bevillinger, investeres i henhold til fondets investeringspolitik. Investeringerne sker igennem danske forvaltere og banker, og det vurderes ikke, at investeringsaktiviteten rummer særlige risici i relation til klimapåvirkning, sociale forhold, menneskerettigheder, bekæmpelse af korruption og bestikkelse m.m.

I udvælgelsen og den løbende overvågning af samarbejdspartnere, der rådgiver og investerer på Carlsbergfondets vegne, indgår kompetencer i relation til ESG, omstillingen til en bæredygtig økonomi og aktivt ejerskab som udvælgelseskriterier.

## ØVRIGE FORHOLD

Carlsbergfondet vurderer ikke, at der er særlige risici eller forhold, som derudover kræver særskilte politikker, handlinger eller overvågning i relation til samfundsansvar.

Carlsbergfondet er tilfreds med arbejdet, der er udført i 2023 i relation til samfundsansvar ved uddelinger og investeringer, og forventer at fortsætte dette fremadrettet.



## LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR FONDETS POLITIK FOR KØNSDIVERSITET (ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99B)

Carlsbergfondets fem bestyrelsesmedlemmer er sammensat af tre mænd og to kvinder, og fondet opfylder dermed lovgivningens krav til ikke at skulle opstille måltal for andelen af det underrepræsenterede køn.

Fondets bestyrelse udpeges af Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab, og fondsbestyrelsen har dermed ikke mulighed for at sikre den kønsmæssige sammensætning af fondets bestyrelse.

Carlsbergfondets daglige ledelse udøves af fondsdirektøren, sekretariatschefen, kvæstor, museumsdirektøren og Tuborgfondets sekretariatschef. To af denne ledelsesgruppes medlemmer er kvinder, og fondet opfylder også på dette ledelsesniveau kravene til ikke at skulle opstille måltal for andelen af det underrepræsenterede køn.

	2023
<b>Bestyrelsen</b>	
Samlet antal medlemmer	5
Underrepræsenteret køn i %	40 %
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlet antal medlemmer	4
Underrepræsenteret køn i %	50 %

## LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR FONDETS POLITIK FOR DATAETIK (ÅRSREGNSKABSLOVENS § 99D)

Som følge af den digitale udvikling er den ansvarlige brug af data en vigtig del af Carlsbergfondets virke.

Carlsbergfondet anerkender vigtigheden af at have effektive og relevante standarder for beskyttelse af privatliv og data i alle fondets aktiviteter. Fondet forpligter sig således til at sikre digital integritet for fondets interessenter og deres data, som fondet opbevarer eller behandler. Fondet beskytter interessenters data mod de voksende risici for ulovlig og skadelig adfærd fra enkeltpersoner eller grupper, der handler enten skødesløst eller forsætligt søger at opnå skade.

I overensstemmelse med regulatoriske krav etablerede Carlsbergfondet i 2021 en dataetisk politik. Denne revurderes løbende, når det er relevant og nødvendigt, men som minimum hvert andet år. Carlsbergfondets politik for dataetik: <https://www.carlsbergfondet.dk/datapolitik/politik-for-dataetik/>





# HOVED- OG NØGLETAL

tkr.*	2023	2022	2021	2020	2019
Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder	740.665	690.450	658.605	645.298	580.727
Omkostninger	-191.171	-105.753	-102.634	-97.816	-56.772
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	0	14.209	0	0	16.016
Resultat af primær drift	549.494	584.697	555.971	547.482	539.971
Andre driftsindtægter	19.992	19.124	9.435	8.710	2.502
Finansielle poster, netto	992.212	-763.990	813.981	576.590	298.768
Årets resultat	1.561.698	-160.169	1.379.387	1.132.782	841.241
Bevillinger	-805.514	-832.382	-758.670	-712.092	-534.715
Resultat til disposition efter bevillinger	756.184	-992.551	620.717	420.690	306.526
Anlægsaktiver	53.140.328	53.025.444	58.807.075	49.615.184	47.533.512
Investeringer i materielle anlægsaktiver	24.668	18.208	89.755	72.313	15.023
Omsætningsaktiver	269.705	124.871	157.062	67.736	28.877
Aktiver i alt	53.410.033	53.150.315	58.964.137	49.682.920	47.562.389
Egenkapital	52.158.391	51.976.724	57.939.511	48.901.347	46.944.840
Frie reserver	9.322.294	8.047.917	7.999.411	6.740.185	6.206.985
Henlagt til kommende uddelingsramme	1.500.000	1.250.000	1.250.000	1.000.000	680.216
Langfristede gældsforpligtelser	716.892	670.527	511.196	457.954	381.666
Kortfristede gældsforpligtelser	534.750	503.064	513.430	323.619	235.883
Pengestrøm fra drift før finansielle poster	593.135	590.944	464.749	495.001	512.821
Pengestrøm fra uddelinger	-700.791	-657.700	-488.762	-504.328	-374.484
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-107.656	-66.756	-24.013	-9.327	138.337
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	250.206	48.546	86.450	42.897	-379.714
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	0	0	0	0	0
Pengestrøm i alt	142.550	-18.210	62.437	33.570	-241.377
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalandel (soliditet)	97,66 %	97,79 %	98,26 %	98,39 %	98,70 %
Egenkapitalforrentning	3,00 %	-0,29 %	2,58 %	2,43 %	2,10 %
Imødekomne ansøgninger i beløb**	456.930	430.448	456.402	233.077	235.088
Imødekomne ansøgninger i % af ansøgere	28,1 %	22,8 %	49,6 %	45,1 %	23,6 %
Gennemsnitligt antal ansatte	74	66	55	62	29

\*Sammenligningstal for 2020 er korrigeret som følge af ændring af regnskabspraksis for indregning af Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum i 2021.

Der er ikke foretaget korrektion af sammenligningstallene for 2019.

\*\*De viste data omfatter alene afd. B – forskningsbevillinger ved hoveduddelingen, og er ekskl. ansøgninger vedr. afd. A (Carlsberg Laboratorium), afd. C (Frederiksborgmuseet), samt afd. D (Tuborgfondet).

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



# ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR— 31. DECEMBER



# RESULTATOPGØRELSE

Noter	tkr.	2023	2022
	<b>Indtægter</b>		
2	Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder	740.665	690.450
3	Andre driftsindtægter	19.992	19.124
		<u>760.657</u>	<u>709.574</u>
	<b>Omkostninger</b>		
4	Personaleomkostninger	-53.942	-45.431
	Andre eksterne omkostninger	-90.364	-69.197
	Afskrivninger og nedskrivninger	-46.865	-5.334
	Tilbageførsel af nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	0	14.209
		<u>-191.171</u>	<u>-105.753</u>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b><u>569.486</u></b>	<b><u>603.821</u></b>
	<b>Finansielle poster</b>		
5	Finansielle indtægter	995.400	84.083
5	Finansielle omkostninger	-3.188	-848.073
	<b>Årets resultat før skat</b>	<b><u>1.561.698</u></b>	<b><u>160.169</u></b>
	Skat	0	0
6 og 7	<b>Årets resultat</b>	<b><u>1.561.698</u></b>	<b><u>-160.169</u></b>



# BALANCE

Noter	tkr.	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	118.169	299.247
	Driftsmateriel og inventar	0	0
		<u>118.169</u>	<u>299.247</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	9 Kapitalandele i dattervirksomheder	43.777.414	45.134.395
	10 Andre værdipapirer	9.244.745	7.591.802
		<u>53.022.159</u>	<u>52.726.197</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>53.140.328</u></b>	<b><u>53.025.444</u></b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Handelsvarer	572	887
	Andre tilgodehavender	19.062	16.463
	Likvide beholdninger	250.071	107.521
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>269.705</u>	<u>124.871</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b><u>53.410.033</u></b>	<b><u>53.150.315</u></b>



# BALANCE

Noter	tkr.	2023	2022
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Grundkapital jf. fundats	3.708.630	3.708.630
	Opskrivningshenslæggelser, kapitalandele	37.627.467	38.970.177
	Frie reserver	9.322.294	8.047.917
	Uddelingsramme for det kommende år	1.500.000	1.250.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>52.158.391</b>	<b>51.976.724</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
11	Ikke udbetalte bevillinger	716.892	670.527
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
11	Ikke udbetalte bevillinger	522.684	489.825
	Anden gæld	6.570	7.765
	Kreditorer	5.496	5.474
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>534.750</b>	<b>503.064</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.251.642</b>	<b>1.173.591</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>53.410.033</b>	<b>53.150.315</b>
12	Finansielle instrumenter		
13	Honorar til revisor valgt af fondets bestyrelse		
14	Eventualforpligtelser og særlige fundatsmæssige bestemmelser		
15	Nærtstående parter		



# EGENKAPITALSOPGØRELSE

tkr.	Grundkapital	Opskrivningsshenlæggelse, kapitalandele	Frie reserver	Uddelingsramme **	I alt
Saldo 1. januar 2023	3.708.630	38.970.177	8.047.917	1.250.000	51.976.724
Årets resultat	-	-	506.184	1.055.514	1.561.698
Årets bevillinger *	-	-	25.499	(805.514)	(780.015)
Årets opskrivninger/tilbageførsler	-	(600.016)	-	-	(600.016)
Årets afgang	-	(742.694)	742.694	-	-
<b>Saldo 31. december 2023</b>	<b>3.708.630</b>	<b>37.627.467</b>	<b>9.322.294</b>	<b>1.500.000</b>	<b>52.158.391</b>

Egenkapitalen opdeles i henhold til fundatsmæssige bestemmelser i Grundkapital, opskrivningsshenlæggelse, frie reserver samt henlæggelse til kommende års uddelinger.

Grundkapitalen er urørlig. Fondet skal stedse eje andele af aktiekapitalen i Carlsberg A/S med ret til mindst 51 % af stemmerne i Carlsberg A/S. Opskrivningsshenlæggelse er en lovmæssig bunden reserve, som ændres i takt med ændring i værdien af aktierne i Carlsberg A/S, og udtrykker opskrivning af værdien i forhold til oprindelig anskaffelsessum, som ikke er udloddet.

Frie reserver og uddelingsrammen kan anvendes til Carlsbergfondets formål efter nærmere bestemmelse af fondets bestyrelse.

\*) Der henvises til note 7 for opgørelse af årets fundatsmæssige bevillinger.

\*\*) Uddelingsrammen er udtryk for hvad fondets bestyrelse finder forsvarligt at uddele frem til næste regnskabsafslæggelse.



# PENGESTRØMSOPGØRELSE

Noter	tkr.	2023	2022
	Udbytter	740.665	690.450
16	Pengestrømme fra administration, naboejendomme m.v.	-144.073	-112.173
17	Ændring i driftkapital	-3.457	12.667
	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>593.135</b>	<b>590.944</b>
	Årets bevillinger	-805.514	-832.382
	Bevilling til drift af museet, indgår i drift	25.499	24.403
	Forskydning i ikke udbetalte bevillinger	79.224	150.279
	<b>Pengestrømme fra uddelinger</b>	<b>-700.791</b>	<b>-657.700</b>
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-107.656</b>	<b>-66.756</b>
	Køb af værdipapirer	-7.289.303	-1.932.087
	Salg af værdipapirer	6.589.541	620.764
	Udtræk af obligationer	4.946	11.575
	Renter og andet afkast af investeringsfonde	29.459	18.908
	Kapitalforhøjelse i ejendomsselskaber	-54.957	0
	Salg af kapitalandele	970.520	1.329.386
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>250.206</b>	<b>48.546</b>
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Årets pengestrømme</b>	<b>142.550</b>	<b>-18.210</b>
	Likvider 1. januar	107.521	125.731
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>250.071</b>	<b>107.521</b>



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Carlsbergfondet for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Fondets erhvervsmæssige aktivitet udøves af dattervirksomhederne. I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 111, stk. 3, udarbejdes der ikke koncernregnskab for Carlsbergfondet. Koncernregnskabet for Carlsberg A/S betragtes derfor som fondets eget koncernregnskab, idet fondets øvrige dattervirksomheder ikke anses for væsentlige i forhold til Carlsberg A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fondet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå fondet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## REGNSKABSMÆSSIG SIKRING

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er sikret.





## RESULTATOPGØRELSE

Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder er fondets primære indtægt, hvorfor denne præsenteres som sådan i resultatopgørelsen. Præsentationen af resultatopgørelsen afviger derved fra skemakravene i årsregnskabsloven.

### ***Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder***

I resultatopgørelsen indregnes udbytter fra dattervirksomhederne på tidspunktet for udbyttets vedtagelse på de respektive selskabers generalforsamling.

Ifølge fundatsen er Ny Carlsbergfondet tillagt udbyttet på en bestemt andel af Carlsbergfondets beholdning af aktier i Carlsberg A/S. Dette udbytte fragår i de modtagne udbytter fra Carlsberg A/S.

### ***Andre driftsindtægter***

Andre driftsindtægter indeholder indtægter af sekundær karakter i forhold til fondets hovedaktivitet, som består af indtægter fra naboejendommene og Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum.

### ***Andre eksterne omkostninger***

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, repræsentation, reklame, lokaler, indkøb af museumsgenstande, vedligeholdelse m.v.

### ***Finansielle indtægter***

Finansielle indtægter indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og gæld. Disse indtægter og omkostninger indregnes i den periode, de vedrører (periodisering).



## **Skat og udskudt skat**

Fondets skattepligtige indkomst er opgjort efter skattelovgivningen for fonde.

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddeling. Dette betyder, at fondet kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling. Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, hvorfor der kan opstå en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er fondets hensigt fortsat at uddele alle indtjente midler i overensstemmelse med fondets formål. Sådanne uddelinger er fradragsberettigede i fondets skattepligtige indkomst og vil således medføre, at fondet ikke vil ifalde skattepligt.

## **Bevillinger**

Bevillinger indregnes i årsregnskabet på bevillingstidspunktet, hvilket vil sige, når fondet har en juridisk forpligtelse over for bevillingstageren.

### *Carlsberg Laboratorium*

Afdeling A, Carlsberg Laboratorium, tildeles 8 procent af Carlsbergfondets samlede bevillinger i det enkelte regnskabsår. I Carlsbergfondet anses midlerne, der stilles til rådighed for Carlsberg Laboratorium for anvendt på bevillingstidspunktet.

### *Carlsbergfondet*

Afdeling B, Carlsbergfondet, tildeles det, efter fradrag af de til afdelingerne A, C og D bevilligede beløb, resterende bevillingsbeløb.

### *Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum*

Afdeling C, Frederiksborg · Nationalhistorisk Museum, tildeles midler i henhold til museets drift og bevillinger til museet indregnes som en del af fondets drift og bevillingen dermed er de samlede netto driftsomkostninger til drift af museet.

### *Tuborgfondet*

Afdeling D, Tuborgfondet, tildeles 13 procent af Carlsbergfondets samlede bevillinger i det enkelte regnskabsår. I Carlsbergfondet anses midlerne, der stilles til rådighed for Tuborgfondet for anvendt når uddelt.



## BALANCE

### **Materielle anlægsaktiver**

#### *Grunde og bygninger*

Fondet ejer ejendommen beliggende H.C. Andersens Boulevard 35, der anvendes som domicilejendom. Ejendommen måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Bygninger afskrives over 20–75 år og der afskrives ikke på grunde.

I henhold til Carlsbergfondets fundats har Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab stedsevarende vederlagsfri brugsret til 1., 2. og 3. sal i bygningen H.C. Andersens Boulevard 35.

#### *Driftsmateriel og inventar*

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

#### *Driftsmateriel og inventar tre år*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til dagsværdi med værdiregulering over egenkapitalen. Dagsværdien for kapitalandele i Carlsberg A/S opgøres på grundlag af børskursen. Opskrivninger i forhold til kostpris bindes på en opskrivningshenlæggelse under egenkapitalen. Nedskrivninger i forhold til kostpris indregnes i resultatopgørelsen.

Fondet ejer kapitalandelene i Carlsbergfondets Forskerboliger A/S og Faxehus ApS. Herudover ejes ejendommene Ny Kongensgade 20 og Dantes Plads 3, som er udlejet til bolig- og erhvervslejemål, og Carlsberg Akademi, Gamle Carlsberg Vej 15, der anvendes til videnskabelige konferencer.

Udlejningsejendommene ejers igennem nystiftede partnerselskaber, der blev stiftet i december 2023 ved indskud af ejendommene.



### **Andre værdipapirer**

Noterede værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen. Såvel realiserede som urealiserede værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Unoterede investeringer, der ikke handles på et aktivt marked, måles til dagsværdien på balancedagen.

Dagsværdien bestemmes på baggrund af de senest offentliggjorte oplysninger.

### **Handelsvarer**

Museets varebeholdninger af postkort, souvenirs mv. indregnes til kostpris efter FIFO-metoden. Kataloger er indregnet til vægtede kostpriser.

Kostpris af handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdi opgøres og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og ukurans i forventet salgspris.

### **Kunstgenstande**

Værdien af Frederiksborg · Nationalhistorisk Museums kunstgenstande / samlinger er indregnet i årsregnskabet til 0 kr. Dette følger normal praksis for museer i Danmark.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### **Egenkapital**

Fondets egenkapital disponeres i overensstemmelse med fondets fundatsmæssige bestemmelser.

Egenkapitalen består af den bundne opskrivningshenlæggelse, de frie reserver og grundkapitalen.

Hertil er hensættelse til uddelingsrammen for kommende år oprettet, som en særskilt fri reserve under egenkapitalen.

### **Ikke udbetalte bevillinger**

Posten indeholder bevillinger, der er bevilget til navngivne bevillingsmodtagere, men som endnu ikke er udbetalt til bevillingsmodtagerne.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.



## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten omfatter udbytter, pengestrømme fra administration, årets uddelinger samt ændringer i driftskapitalen og forskydninger i skyldige bevillinger.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver, herunder værdipapirer og investeringer i datterselskaber.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser.

### **Likvider**

Likvide midler består af fondets likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## NØGLETAL

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Egenkapitalandel:

Egenkapital, ultimo

---

Aktiver i alt, ultimo

Egenkapitalforrentning:

Årets resultat før skat

---

Gennemsnitlig egenkapital



# NOTER

tkr.	2023	2022
<b>2 Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Udbytte fra Carlsberg A/S	1.114.513	1.022.759
Ny Carlsbergfondets andel af udbytte fra Carlsberg A/S	-373.848	-332.309
<b>Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder i alt</b>	<b>740.665</b>	<b>690.450</b>
<b>3 Andre driftindtægter</b>		
Andre driftindtægter udgøres af lejeindtægter fra naboejendomme og Carlsberg Akademi frem til indskud heraf i separate selskaber samt indtægter fra Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum		
Drift af ejendommene Ny Kongensgade 20 og Dantes Plads 3:		
Lejeindtægter	2.793	2.552
Driftsomkostninger	-1.476	-1.214
Afskrivninger	-1.746	-1.746
Renter, netto	0	-17
<b>Drift af naboejendomme i alt</b>	<b>-429</b>	<b>-425</b>
Éntreindtægter mv.	17.199	15.481
Driftsomkostninger	-19.774	-18.418
Personaleomkostninger	-23.590	-20.341
Renter, netto	239	-1.428
<b>Drift fra Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum i alt</b>	<b>-25.926</b>	<b>-24.706</b>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Gager og vederlag	48.058	40.533
Pensioner	5.147	4.051
Andre omkostninger til social sikring	572	460
Øvrige personaleomkostninger	165	387
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>53.942</b>	<b>45.431</b>
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>74</b>	<b>66</b>



# NOTER

## 4 Personalemkostninger (fortsat)

I personaleomkostninger indgår vederlag til Carlsbergfondets bestyrelse med 3.147 tkr. (2022: 3.482 tkr.).

Hertil indgår vederlag til fondsdirektøren med 2.042 tkr. (2022: 0 tkr.).

Bestyrelsens medlemmer har modtaget følgende vederlag fra henholdsvis Carlsbergfondet, Carlsbergkoncernen, Carlsbergfondets Forskerboliger A/S samt Faxehus ApS.

tkr.	Carlsbergfondet		Carlsberg-koncernen	
	2023	2022	2023	2022
Flemming Besenbacher	0	0	0	464
Majken Schultz (forperson)	1.228	1.468	1.040	750
Søren-Peter Olesen (næstforperson)	614	623	630	610
Jens Hjorth	410	415	0	0
Lars Stemmerik	0	0	0	103
Susanne Mandrup	410	311	0	0
Kim Ryholt	75	0	0	0
Carl Bache	410	665	0	610
	<u>3.147</u>	<u>3.482</u>	<u>1.670</u>	<u>2.537</u>

	Carlsbergfondets Forskerboliger A/S		Faxehus ApS	
	2023	2022	2023	2022
Majken Schultz (forperson)	44	44	20	44
Søren-Peter Olesen	22	22	10	10
Jens Hjorth	22	22	10	10
Susanne Mandrup	22	22	10	10
Carl Bache	22	22	10	10
	<u>132</u>	<u>132</u>	<u>60</u>	<u>84</u>



# NOTER

tkr.	2023	2022
<b>5 Finansielle poster</b>		
<b>Finansielle indtægter</b>		
Obligationsrenter	29.663	13.050
Udbytte fra investeringsfonde og aktier	0	9.700
Kursgevinster af obligationer	42.332	0
Værdiregulering af private equity	135.831	59.140
Værdiregulering af private equity bufferportefølje	234.510	0
Værdiregulering af Kapitalforeningen Carlsbergfondet	392.909	0
Værdiregulering af Likvid portefølje	152.545	0
Kommissioner	2.984	2.030
Renteindtægter	4.626	163
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>995.400</b>	<b>84.083</b>
<b>Finansielle omkostninger</b>		
Øvrige renteudgifter og inv. omkostninger	-3.188	-5.872
Kurstab på obligationer	0	-68.408
Værdiregulering af private equity bufferportefølje	0	-172.568
Værdiregulering af Kapitalforeningen Carlsbergfondet	0	-601.225
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>-3.188</b>	<b>-848.073</b>
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>992.212</b>	<b>-763.990</b>
<b>6 Forslag til resultatdisponering</b>		
Grundfond	0	0
Overført til uddelingsramme	1.055.514	832.382
Frie reserver	506.184	-992.551
<b>Årets resultat til fundatsmæssige henlæggelser</b>	<b>1.561.698</b>	<b>-160.169</b>





# NOTER

tkr.	2023	2022
<b>7 Bevillinger</b>		
<b>Carlsbergfondet</b>		
Afdeling A, Carlsberg Laboratorium	61.296	60.575
Afdeling B, alm. bevillinger	606.334	590.078
Afdeling B, ekstraordinær bevilling	13.000	30.443
Afdeling C, Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum	25.499	24.403
Afdeling D, Tuborgfondet	125.916	143.184
Bortfald af bevillinger for tidligere år	-26.531	-16.301
<b>Totale bevillinger</b>	<b>805.514</b>	<b>832.382</b>

Carlsbergfondet skal i henhold til dets fundats foretage bevilling på 8 % af årets uddelinger til Afdeling A Carlsberg Laboratorium og 13 % til Afdeling D Tuborgfondet. Afdeling D's Bevillingsskomité forestår udvælgelsesprocessen, der sikrer disse bevillinger foretages i overensstemmelse med Tuborgfondets formål. Endelig godkendelse af bevillingerne foretages af Carlsbergfondets bestyrelse.

<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>	Grunde og bygninger	Drifts- materiel og inventar
Kostpris, 1. januar 2023	333.951	2.422
Tilgang	24.668	0
Afgang	-227.890	-2.422
Kostpris, 31. december 2023	130.729	0
Af- og nedskrivninger, 1. januar 2023	34.704	2.422
Af- og nedskrivninger	46.865	0
Afgang	-69.009	-2.422
Af- og nedskrivninger, 31. december 2023	12.560	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>118.169</b>	<b>0</b>



# NOTER

tkr.	2023	2022
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris, 1. januar	6.262.506	6.575.238
Tilgang	0	13.222
Tilgang ved apportindskud	213.555	0
Afgang	-227.826	-325.954
Kostpris, 31. december	<u>6.248.235</u>	<u>6.262.506</u>
Opskrivninger, 1. januar	38.970.158	44.981.451
Årets værdiregulering	-600.016	-4.994.639
Afgang	-742.694	-1.016.654
Opskrivninger, 31. december	<u>37.627.448</u>	<u>38.970.158</u>
Nedskrivninger, 1. januar	-98.269	-112.478
Årets værdiregulering	0	14.209
Nedskrivninger, 31. december	-98.269	-98.269
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u><b>43.777.414</b></u>	<u><b>45.134.395</b></u>
<b>Fordeling</b>		
Carlsberg A/S	43.266.663	44.928.395
Ejendomsselskaber	510.751	206.000
	<u>43.777.414</u>	<u>45.134.395</u>

## **Kapitalandele i dattervirksomheden Carlsberg A/S**

Beholdningen af kapitalandele i Carlsberg A/S andrager i alt nominelt 808 mio. kr. (2022: 828 mio. kr.), svarende til 29,43 % (2022: 29,21 %) af den samlede aktiekapital på nominelt 2.747 mio. kr. (2022: 2.837 mio. kr.) og 76,72 % (2022: 76,18 %) af de samlede stemmer.

Grundkapitalens andel udgør nominelt 808 mio. kr. (2022: 828 mio.kr.).

Ifølge fundatsen tilfalder der Ny Carlsbergfondet udbytte af en andel af Carlsbergfondets beholdning af aktier i Carlsberg A/S. Ny Carlsbergfondets ret til udbytte udgør 45 % af udbyttet af nominelt 615.387.512 aktier, der er placeret i Grundkapitalen.

Dagsværdien af kapitalandelene i Carlsberg A/S opgøres i henhold til regnskabspraksis på grundlag af børskursen.

Dagsværdien påvirkes af ovennævnte udbyttebegrænsning for en del af aktierne og bør derudover reflektere en kontrolpræmie, idet aktierne har bestemmende indflydelse samt det forhold at en del af aktierne i henhold til fundatsen ikke kan afhændes. Det er ikke vurderet muligt, på et pålideligt grundlag at kvantificere værdieffekten heraf, hvorfor børskursen er vurderet at give det mest retvisende billede af værdien af fondets kapitalandele i Carlsberg A/S. Dagsværdiregulering heraf har ingen effekt på fondets resultat eller frie midler.

Ved værdiansættelse til børskurs pr. 31. december 2023 udgør værdien af fondets kapitalandele i Carlsberg A/S, i alt 43.267 mio. kr. (2022: 44.928 mio. kr.).

Carlsberg A/S har for regnskabsåret 2023 besluttet at udlodde udbytte på 27,0 kr. pr. aktie (2022: 27,0 kr. pr. aktie). Carlsbergfondets andel af det samlede udbytte i 2023 udgør 1.088 mio. kr. (2022: 1.023 mio. kr.), hvoraf 373 mio. kr. (2022: 332 mio. kr.) tilfalder Ny Carlsbergfondet.



# NOTER

## 9 Øvrige kapitalandele i dattervirksomheder (ejendomsselskaber)

Skønnet dagsværdi af kapitalandelen i Carlsbergfondets Forskerboliger udgør pr. 31. december 2023 150 mio. kr. (2022: 150 mio. kr.).

Den skønnede dagsværdi er baseret på kapitalværdien af ejendommen, som er fastsat på baggrund af en DCF model. Nøgleforudsætningerne er afkastkravet (3,18 %), nettolejeindtægter og driftsomkostningerne. Den opgjorte dagsværdi svarer til en markedsværdi pr. m<sup>2</sup> på omtrent 43.600 kr. pr. m<sup>2</sup>.

Skønnet dagsværdi af kapitalandelen i Faxehus udgør pr. 31. december 2023 56 mio. kr. (2022: 56 mio. kr.). Den skønnede dagsværdi er baseret på kapitalværdien af ejendommen, som er fastsat på baggrund af en DCF model. Nøgleforudsætningerne er afkastkravet (3,25 %), nettolejeindtægter og driftsomkostningerne. Den opgjorte dagsværdi svarer til en markedsværdi pr. m<sup>2</sup> på omtrent 66.600 kr. pr. m<sup>2</sup>.

Skønnet dagsværdi af kapitalandelen i Dantes Plads 3 udgør pr. 31. december 2023 53 mio. kr. Den skønnede dagsværdi er baseret på kapitalværdien af ejendommen, som er fastsat på baggrund af en DCF model. Nøgleforudsætningerne er afkastkravet (2,59 %), nettolejeindtægter og driftsomkostningerne. Den opgjorte dagsværdi svarer til en markedsværdi pr. m<sup>2</sup> på omtrent 25.700 kr. pr. m<sup>2</sup>.

Skønnet dagsværdi af kapitalandelen i Ny Kongensgade 20 udgør pr. 31. december 2023 64 mio. kr. Den skønnede dagsværdi er baseret på kapitalværdien af ejendommen, som er fastsat på baggrund af en DCF model. Nøgleforudsætningerne er afkastkravet (2,87 %), nettolejeindtægter og driftsomkostningerne. Den opgjorte dagsværdi svarer til en markedsværdi pr. m<sup>2</sup> på omtrent 29.500 kr. pr. m<sup>2</sup>.

Skønnet dagsværdi af kapitalandelen i Gamle Carlsberg Vej 11 (Carlsberg Akademi) udgør pr. 31. december 2023 187 mio. kr. Den skønnede dagsværdi er baseret på kapitalværdien af ejendommen, som er fastsat på baggrund af en afkastbaseret model. Nøgleforudsætningerne er afkastkravet (3,9 %), nettolejeindtægter og driftsomkostningerne. Det årlige driftsafkast er estimeret til 5,5 mio. kr.

	Hjemstad	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
			(tkr.)	(tkr.)
Carlsberg A/S*	Kbh.	29,43 %	28.166.000	3.718.000
Carlsbergfondets Forskerboliger A/S	Kbh.	100,00 %	152.902	-2.315
Faxehus Aps	Kbh.	100,00 %	56.367	253
Dantes Plads 3 P/S Kbh.	Kbh.	100,00 %	11.526	-19
Ny Kongensgade 20 P/S Kbh.	Kbh.	100,00 %	14.899	-61
Gamle Carlsberg Vej 11 P/S Kbh.	Kbh.	100,00 %	186.667	-333
CF Komplementarselskab ApS Kbh.	Kbh.	100,00 %	-7	-57

\* Carlsberg A/S aflægger årsrapport i henhold til IFRS



# NOTER

tkr.	2023	2022
<b>10 Andre værdipapirer</b>		
Kostpris, 1. januar	6.759.727	5.459.979
Tilgang	7.289.303	1.932.087
Afgang	-6.594.487	-632.339
Kostpris, 31. december	7.454.543	6.759.727
Værdireguleringer, 1. januar	832.075	1.616.513
Årets værdireguleringer	958.127	-784.438
Værdireguleringer, 31. december	1.790.202	832.075
<b>Regnskabsmæssig værdi, 31. december</b>	<b>9.244.745</b>	<b>7.591.802</b>

	Årest urealiserede kurs- regulering	Dagsværdi ultimo
<b>Andre værdipapirer fordeler sig på følgende hovedkategorier</b>		
Bufferportefølje (investeringsforeningsbeviser)	234.510	1.809.932
Likvid portefølje	152.545	4.402.133
Investeringsfonde (private equity)	135.831	1.357.784
Obligationer	42.332	1.674.820

Dagsværdien af investeringsfonde bestemmes på baggrund af den indre værdi i fondene i henhold til årsrapporten eller den seneste rapportering. Årsrapporten for fondene er udarbejdet i overensstemmelse med indregnings- og målingskriterier i IPEV-værdiansættelsesretningslinjerne.

## 11 Ikke-udbetalte bevillinger

Ikke-udbetalte bevillinger udgør pr. 31. december 2023 1.239.576 tkr. (2022: 1.160.352 tkr.), hvoraf 522.684 tkr. (2022: 489.825 tkr.) forfalder i 2024. De langfristede ikke-udbetalte bevillinger udgør 716.892 tkr. (2022: 670.527 tkr.), som forfalder inden for 2-3 år.

## 12 Finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Passiver	6.268	7.031
----------	-------	-------

Valutaterminsforretningerne er indgået til sikring af fremtidigt aktiekøb i USD. Dagsværdien af valutaterminsforretningerne udgør på balancedagen tkr. -6.268. Valutaterminsforretningerne har en løbetid på 0-4 måneder.

## 13 Honorar til revisor valgt af fondets bestyrelse

Lovpligtig revision	642	512
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	400	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	887	804
Andre ydelser	139	175
Honorar til revisor valgt af fondets bestyrelse i alt	2.068	1.491

## 14 Eventualforpligtelser og særlige fundatsmæssige bestemmelser

I henhold til Carlsbergfondets fundats har Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab stedsevarende vederlagsfri brugsret til 1., 2. og 3. sal i bygningen H.C. Andersens Boulevard 35.



# NOTER

## 15 Nærtstående parter

Carlsbergfondets nærtstående parter omfatter

- Carlsberg A/S, Faxehus ApS, Carlsbergfondets Forskerboliger A/S, Dantes Plads 3 P/S, Ny Kongensgade 20 P/S, Gamle Carlsberg Vej 11 P/S samt CF Komplementarselskab ApS.
- Fondets medlemmer af bestyrelsen samt disses nærtstående.  
Vederlag til bestyrelsen er præsenteret i note 4. De har ikke modtaget yderligere vederlag.
- Ny Carlsbergfondet. Ny Carlsbergfondets ret til udbytte fra Carlsberg A/S præsenteres i note 2.
- Øvrige fonde, foreninger og legater der administreres af Carlsbergfondet, betragtes ligeledes som nærtstående parter, da Carlsbergfondet administrerer disse.

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2023 tkr.
Ny Carlsbergfondet	Fundatsmæssigt forbundet	Administration	250
Legatstiftelsen for J.C. Jacobsens og Carl og Ottilia Jacobsens Descendens	Fundatsmæssigt forbundet	Mellemregning	297
Dr. Ingrid's romerske Fond	Fundatsmæssigt forbundet	Bevilling	1.350
Prof. Johs. Pedersens Legat	Fundatsmæssigt forbundet	Mellemregning	18
Frederiksborg • Nationalhistorisk Museum	Fundatsmæssigt forbundet	Bevilling	25.296
Carlsberg Laboratorium (del af Carlsberg A/S)	Fundatsmæssigt forbundet	Bevilling	61.296
Carlsberg A/S	Fundatsmæssigt forbundet	Køb	100
		Aktietilbagekøb	971.000
		P-plads	200
		Udbytte	1.115.000
Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab	Fundatsmæssigt forbundet	Bevilling	13.533

tkr.	2023	2022
------	------	------

## 16 Pengestrøm fra administration, naboejendomme m.v.

Personaleomkostninger	-53.942	-45.431
Andre eksterne omkostninger, inkl. resultat af naboejendomme og museet	-70.373	-50.073
Køb af driftsmateriel og inventar	0	0
Tilgang på ejendommene	-24.668	-18.208
Afgang på ejendommene	0	0
Andre reguleringer	4.910	1.539
	<b>-144.073</b>	<b>-112.173</b>

## 17 Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	315	-47
Ændring i tilgodehavender	-2.599	14.028
Ændring i leverandører og anden gæld	-1.173	-1.314
	<b>-3.457</b>	<b>12.667</b>



# PÅTEGNINGER



# LEDELSESPÅTEGNING

Carlsbergfondets bestyrelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Carlsbergfondet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 21. marts 2024

Lasse Horne Kjældgaard  
Fondsdirektør

Kim Füchsel  
Kvæstor

Bestyrelsen:

Majken Schultz  
Forperson

Søren-Peter Fuchs Olesen  
Næstforperson

Kim Ryholt

Jens Hjorth

Susanne Mandrup



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## TIL BESTYRELSEN I CARLSBERGFONDET OG FONDSMYNDIGHEDEN

### KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Carlsbergfondet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af fondet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.





## LEDELSENS ANSVAR FOR REGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fondet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ❖ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ❖ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondets interne kontrol.

- ✦ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ✦ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fondet ikke længere kan fortsætte driften.
- ✦ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup den 21. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen  
Statsautoriseret revisor  
mne21404

Michael Groth Hansen  
Statsautoriseret revisor  
mne33228

# ÅRSRAPPORT 2023

Grafisk design: Michael Jensen  
Fotos: Kim Høltermand

Carlsbergfondet fik i perioden 2022-23 gennemført en omfattende renovering af fondets domicil på H.C. Andersens Boulevard, således at lokalerne er ført tilbage til deres oprindelige æstetiske udgangspunkt.

## CARLSBERG FONDET

H.C. ANDERSENS BOULEVARD 35  
1553 KØBENHAVN V  
CVR-NR. 60 22 35 13



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Majken Schultz

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: e6e46ad2-ba4f-4464-a1d4-30708306f827

IP: 92.151.xxx.xxx

2024-03-26 15:07:51 UTC



## Søren-Peter Olesen

### Næstformand

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: 3db691b5-0581-446a-97d7-14a90ed4852b

IP: 85.129.xxx.xxx

2024-03-26 17:41:35 UTC



## Susanne Mandrup

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: 571e8621-51ee-46c9-a085-2be7699d9b33

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-03-26 20:15:09 UTC



## Lasse Horne Kjældgaard

### Fondsdirektør

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: 9a17a65b-6f45-436c-b8a7-567e53151dc2

IP: 87.52.xxx.xxx

2024-03-27 08:05:19 UTC



## Kim Fücksel

### Kvæstor

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: 0b9f55a2-ceb0-4014-901d-c01a2f5fee4c

IP: 213.32.xxx.xxx

2024-03-30 08:55:31 UTC



## Kim Steven Bardrum Ryholt

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: 2bee03ca-67e7-48df-b1c8-5a3fdc3fdd5c

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-03-30 15:30:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: W4KSM-7QJVV-TGA6N-X52WS-J7VXG-QX30I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Hjorth

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Carlsbergfondet

Serienummer: 80a4cbb3-c910-4594-b7ec-ca1e90ef9f72

IP: 93.160.xxx.xxx

2024-04-05 06:31:45 UTC



## Michael Groth Funck Hansen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 814fc132-4291-4ea6-a297-16a67b36058d

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-04-05 06:59:15 UTC



## Mogens Nørgaard Mogensen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: c4b5aafc-42b7-4f15-8a6d-8670a98dc53a

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-04-05 13:16:22 UTC



Penneo dokumentnøgle: W4KSM-7QJWW-TGA6N-X52WS-J7VXG-QX30I

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**